

www.arconse.fr

ARCONSE
révélateur
de performance !

Supply chain
management
&
performance
industrielle

ARCONSE

« Créons ensemble les conditions de votre performance future ! Nous travaillons avec vous pour développer votre potentiel et accompagnons vos équipes afin de diminuer vos coûts de fonctionnement, réduire vos stocks et accroître votre chiffre d'affaires »

Si vous êtes confrontés aux problématiques suivantes :

- vos clients ne sont pas satisfaits de vos performances,
- un de vos fournisseurs met en danger la rentabilité de votre entreprise,
- le niveau de vos stocks est trop élevé,
- vous ne parvenez pas à régler un problème qualité récurrent,
- vous n'avez pas le temps d'intervenir chez vos fournisseurs critiques,
- vous pourriez prendre plus de commandes mais vous manquez de capacité de production...

Arconse vous apporte :

- un diagnostic de vos processus et un plan d'actions pour les améliorer,
- des solutions pragmatiques, basées sur des méthodes et outils éprouvés dans les secteurs industriels les plus pointus,
- la mise en œuvre sur le terrain des actions recommandées,
- l'accompagnement de vos équipes dans l'appropriation des outils et méthodologies préconisés.

Performance FOURNISSEURS

ACHATS

- recherche et qualification de nouveaux fournisseurs (dont fournisseurs étrangers)
- diminution des coûts d'achats :
 - co-développement, co-design
 - formation à la démarche de négociation et à la contractualisation

LOGISTIQUE

- audit logistique chez les fournisseurs
- gestion de crise logistique avec fournisseurs critiques et/ou éloignés
- amélioration du taux de service

QUALITÉ

- audit produit/process pour valider la performance des fournisseurs existants et/ou en qualifier de nouveaux
- résolution de problèmes qualité critiques
- réduction du nombre d'incidents qualité

Performance OPÉRATIONNELLE

RÉDUIRE LES COÛTS

- amélioration de la productivité
- diminution des coûts de non qualité
- réduction de la non valeur ajoutée

OPTIMISER LES STOCKS

- passage en flux continu / flux tiré
- amélioration de la planification
- réduction des variabilités

AUGMENTER LE CHIFFRE D'AFFAIRE

- accélérer le rythme de facturation
- optimiser le chiffre d'affaire par mètre carré

ARCONSE intervient aussi bien sur des besoins opérationnels très ponctuels (aide à la résolution d'un problème qualité critique) que sur des problématiques plus globales (mise en place d'une démarche d'amélioration continue sur l'ensemble de l'entreprise)

Performance MANAGÉRIALE

STRATÉGIE

- réflexion commune sur la stratégie d'entreprise
- audit managérial et organisationnel

OBJECTIFS D'ENTREPRISE

- définition des objectifs communs et individuels
- mise en place d'une feuille de route à 3-5 ans

MODES DE PILOTAGE

- rituels de pilotage
- management par objectifs
- gestion du temps

Accompagnement DES ÉQUIPES

Développement du travail collaboratif

Aide à l'appropriation des outils et méthodes

Développement de l'amélioration continue sur le terrain

Réduction des barrières de communication

Objectifs atteints

Diminution de 50 % des stocks d'en-cours de production
Mécanique de précision

Augmentation du taux de service client au-dessus de 95 % (contre 60 % auparavant)
Transmission de puissance

Réorganisation d'un atelier afin de libérer 25 % d'espace disponible
Machinisme agricole

Suppression des arrêts de chaîne.
Impact sur CA : 4 M€/mois
Engins de manutention

NOS COMPÉTENCES

- une formation initiale de haut niveau
- une solide expérience tant en France qu'à l'international en direction Achats, Logistique, Industrialisation, Supply Chain, Qualité
- une pratique sur le terrain du Lean Manufacturing dans des secteurs variés tels que l'automobile, la pétrochimie, l'industrie mécanique...

NOS OUTILS

Analyse et diagnostic

- Audit leadership
- Analyse forces, faiblesses, opportunités, menaces (SWOT)
- Cartographie des flux (Value Stream Mapping)
- Audit produit/process
- Audit capacitaire

...

Performance opérationnelle

- Kanban
- Management visuel
- SMED
- 5S
- Démarche TPM
- Chantier Kaizen
- Travail standard
- Optimisation des flux (MIFA / VSM)
- Démarche Lean Office

...

NOS ATOUTS

- plus de 200 entreprises visitées
- une connaissance pointue des modes de fonctionnement de l'entreprise
- souplesse, réactivité, proximité

Résolution de problème

- Brainstorming
- QQOQCP
- Diagramme d'Ishikawa
- 5 Pourquoi
- 8D
- QRQC
- Systèmes anti-erreur (Poka Yoke)

...

www.arconse.fr

ARCONSE

Contact : **Romuald AUTRET**

tél : +33 (0)6 13 29 09 93

mail : romuald.autret@arconse.fr

89, route des Plantes
44730 Saint-Michel-Chef-Chef

